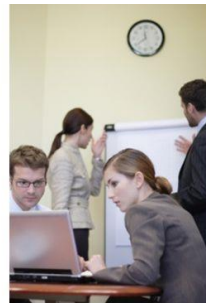


项目描述

Reorganization

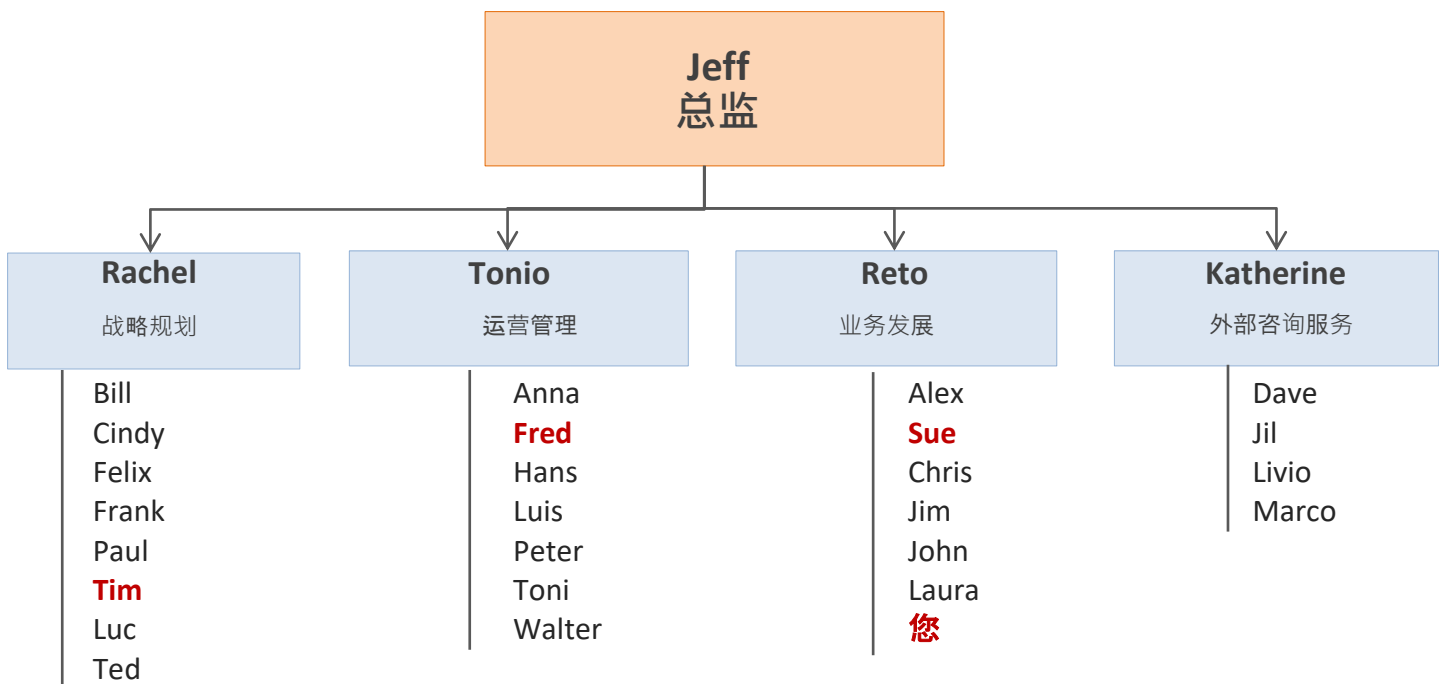


SimulTrain

项目描述

项目名称	公司组织结构调整
预计持续时间	1周
里程碑	- 管理批准 - MbO修订 - 解决方案实施 - 向管理层报告
团队	- Sue, Fre and Time - 若有所需的其他成员
描述	根据年初确定的新公司战略，高级管理层决定重新设计公司的组织结构，以应对新市场的挑战。新措施将使公司具备对客户期望更快更好地响应能力并显著提高全球合作伙伴网络的效率。已经确定了一个暂行时间表，并列有任务清单。组织结构调整的项目预算和截止日期也已经确定。

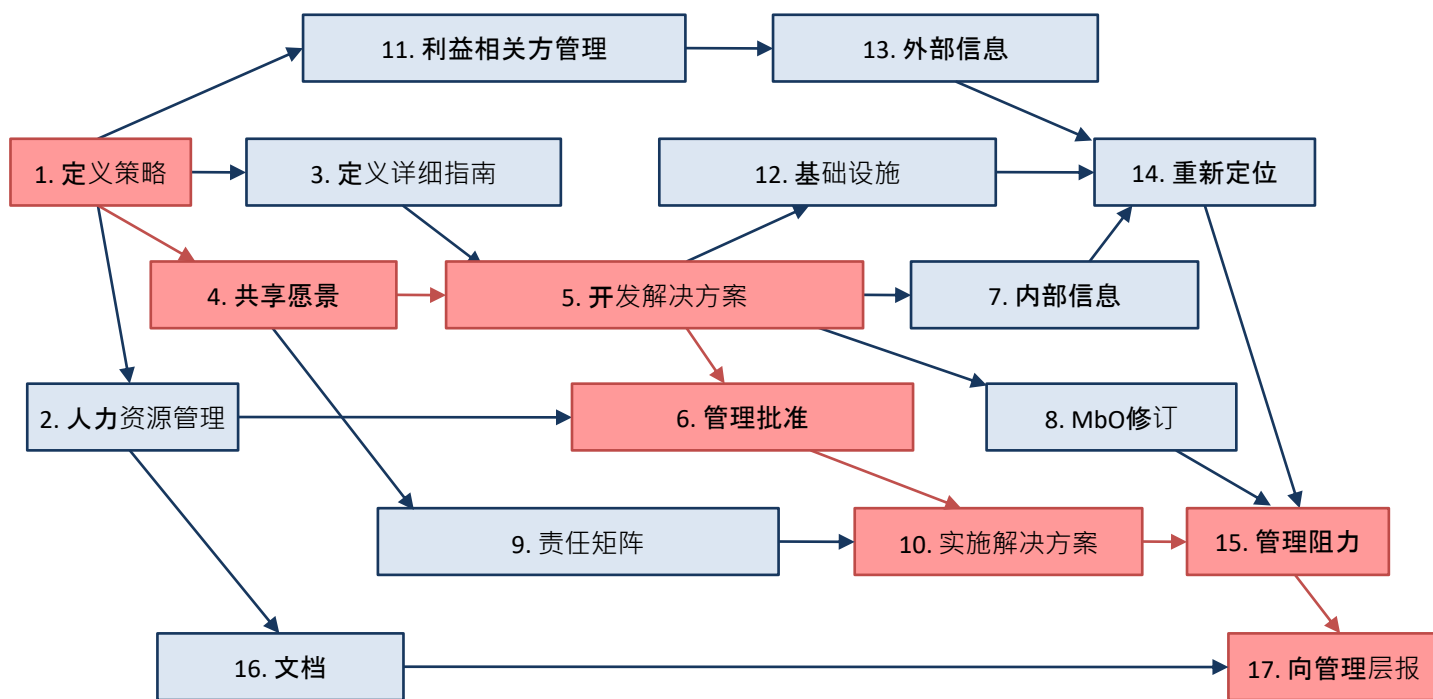
组织结构图



项目任务	员工人数	预计所需时间 (日)	基于之前的任 务/工作/活动	技能要求				
				项目管理	人力资源	操作	沟通+公关	合同管理
1 定义策略	2	5	—	3	2	2	3	
2 人力资源管理框架	1	7	1		5	1	3	1
3 定义详细指南	2	10	1	4		2	3	2
4 共享愿景	2	12	1	3	3		5	
5 开发解决方案	2	8	3, 4	4		4	2	2
6 管理批准	2	13	2, 5	4	1		4	
7 内部信息	4	15	5	3	1	1	5	2
8 MbO修订	3	14	5	3	1	2	3	
9 责任矩阵	3	5	4	3	4	2	2	
10 实施解决方案	1	10	6, 9	2	1	4	3	1
11 利益相关方管理	2	11	1	3	2		4	3
12 基础设施	3	6	5	2		3	3	4
13 外部信息	4	11	11	3			5	3
14 重新定位	1	5	7, 12, 13			1	2	4
15 管理阻力	3	3	8, 10, 14		2	4	3	1
16 文档	1	22	2	4	2	3	2	1
17 向管理层报告	4	2	15, 16	3		2	4	2

资源	时薪	是否有空档/时 间来做这项目	从第。。。周 有时间/可上岗	技能				
				项目管理	人力资源	操作	沟通+公关	合同管理
Alex	86	100%	4	3	1	2	2	
Anna	160	100%	2	6	5	6	3	
Bill	102	100%	4	3	2	4		2
Cindy	87	80%	3	2	3	3		
Felix	89	100%	6	1		4		1
Fred	89	90%	1	2	4	2		
Hans	135	80%	2	6	3	5	2	
John	125	100%	3	4	6	5		
Livio	97	100%	2	1	1		4	6
Luc	70	70%	3	2		4		
Marco	89	100%	3	1			5	5
Paul	175	100%	4	5	5	6	3	1
Peter	128	80%	2	6	4	4	1	
Sue	151	80%	1	5	3	4	5	3
Ted	58	100%	3	3		3		
Tim	97	100%	1	2		4	3	

任务网络



甘特图表

